



# “三次回归”炼初心

本刊记者 / 张越 通讯员 / 王瑜

1984年,还是衢江区高家镇一名农技员的汪水荣决定辞职下海跑运输,一年辛苦下来,成了当地第一批“万元户”。

而那时高家镇的湖仁村却乱成一锅粥,因一片集体橘林的招投标问题,引爆了村干部与村民之间强烈的对抗情绪,驻村干部换一个被气走一个。镇领导找到了汪水荣,希望他能回村担任村支书。为此,镇里轮番派人做工作,汪水荣实在是面子上过不去,最终答应下来。

走马上任后,汪水荣花了两个多月时间走访了全村近一半农户,理出了十多个村民反映集中的问题,决定从村集体120多亩橘林承包这块最硬的骨头下手。

工作刚开始,就有人告到了镇里、县里,还放出了狠话。

“要摘我的帽子没关系,但事情必须公平、公正解决。”汪水荣顶住各方压力,终于啃下了这块最硬的骨头。

1992年,汪水荣参与筹建的包装厂正式投产,他分身乏术,辞掉了村支书。不到一年时间,湖仁村又出现了问题,镇里动员他回村当支书,他再次答应了。

“既然回来就好好好干。”汪水荣横下心,与村干部分工协作,各个击破难题。

凭着对市场和政策的了解,汪水荣提出了生猪养殖、柑橘种植和水产养殖三个多种经营的发展方向,为了引导农户种柑橘,他带头承包了十多亩山地种橘树,还办起了村里第一家私营企业。短短两年时间,湖仁村集体经济由零变为20万元。

兑现了当初的承诺后,汪水荣再次选择离开去创业。可11年过去,湖仁村却又成了“浆糊村”:债务高达45万元,人心涣散、矛盾突出,连饭店老板、出租车司机都将湖仁村列入“黑名单”。

2007年换届期间,湖仁村22名党员联名给高家镇党委写了一封“请愿信”,希望汪水荣能回村主持工作。

“家人知道村支书不好当,反对我回村任职”,汪水荣说:“但看到党员的联名信,我忍不住哭了。没想到11年过去了,大家还这样信任我。”谁也没想到,第三次回归的汪水荣,一干就是10年。

上任之初,他在村两委会议上带头做出承诺:任何涉及村里的工程村干部决不插手。这些年来村里实施的各类工程项目几十个,投入的资金好几千万元,但他和村两委干部,没有一个人承包过工程。修路、环境整治、禁养生猪是他当选后治理村庄的主抓手。2014年,他带着村两委用7个月时间,关停了全村105个猪场,环境一下子大变样。如今,站在乡村振兴的风口,他又有了新的想法,由他牵头,在村里成立了新启典旅游开发综合有限公司,谋划建设一个百果园,让农户管理,由公司统一销售,推行农业观光休闲游,以此带动更多村民增收致富。

## 名片

汪水荣,衢州市衢江区高家镇湖仁村党支部书记,曾荣获浙江省“千名好支书”、浙江省优秀共产党员、衢州市优秀共产党员等荣誉称号。他曾经三次离开又三次回归,每一次都力挽狂澜。在他的带领下,湖仁村从一个负债累累的“空壳村”蜕变成一个村庄整洁、环境优美、村集体资产800余万元的“明星村”。

## 理念

讲原则、有正气,再难的事坚持“公道”二字就好办。